

「リメイク大和郡山プロジェクト ステージ5」

～持続可能な行財政運営を目指して～

【事業期間：令和7年度～令和11年度の5年間】

★これまでの財政効果

平成18年度からスタートした本市の行財政改革である集中改革プラン「リメイク大和郡山プロジェクト」は、これまでステージ1からステージ4までを実施し、平成18年度～令和6年度までの財政効果は総額で、約82億9,000万円になります。

★ステージ4の取り組み

令和2年度～令和6年度までのステージ4では、これまでに生み出された財源を活用し、シビックプライドの向上を目指したまちづくりに取り組んでまいりました。



★ステージ5の方針

今後も引き続き、この取り組みを進めるとともに、人材確保が困難を極める中、多様化・複雑化する市民ニーズに対応するべく、令和7年度～令和11年度までを「リメイク大和郡山プロジェクト ステージ5」と位置づけ、持続可能な行財政運営を目指し、取り組んでまいります。ステージ5の取り組み概要は次のとおりです。

※今後におきましても、順次必要な施策を追加し、本市の魅力と特性を活かしたまちづくりに取り組んでまいります。

基本目標1：業務の効率化・適正化

- BPR（業務改革）の推進
- 民間委託等アウトソーシングの導入
- デジタル化の推進
- 業務の遂行方法（プロセス）の効率化
- 債権管理の適正化

基本目標2：働き方改革の推進

- 多様で柔軟な働き方の拡充
- 開庁時間の変更
- 電子申請の取り組み等の推進
- 時間外勤務の削減

基本目標3：経費削減と歳入増の取り組み

- 受益者負担の適正化
- インターネット等による公有財産（動産・不動産）の売却
- 各種基金の積極的な債券運用
- 歳出全般の見直し

基本目標 4：公共施設の管理運営の見直し

- 施設の開館日数、開館時間の見直し
- 施設のあり方・運営方法の見直し
- 新しい幼稚園モデル